

pod redakcją
Stanisława Milczarka

KULTURA PRACY MENEDŻERA



Autorzy:

Stanisław Milczarek	wstęp, r. 1, 12, 13
Alicja Sajkiewicz	r. 2
Zbigniew Ścibiorek	r. 3
Jadwiga Marek	r. 4
Ryszard Jurkowski	r. 5
Łukasz Goryszewski	r. 6
Agnieszka Król	r. 7
Waldemar Stelmach	r. 8
Jerzy Osmelak	r. 9
Marzena Kasprzak	r. 10
Stanisław Suchy	r. 11

Projekt okładki: Aleksandra Olszewska

Redakcja: Leszek Plak

© Copyright by Wydawnictwo Placet 2010

WYDANIE I, Warszawa 2010

Wszelkie prawa zastrzeżone. Publikacja ani jej części nie mogą być w żadnej formie i za pomocą jakichkolwiek środków technicznych reprodukowane bez zgody właściciela copyright.

Wydawca

Wydawnictwo PLACET
01-517 Warszawa ul. Mickiewicza 18a/1
tel. (22) 8393626 fax. (22) 8396761
Księgarnia internetowa: <http://www.placet.pl>
e-mail: redakcja@placet.pl

ISBN 978-83-7488-155-5

Warszawa 2010

Skład i łamanie: Wydawnictwo PLACET

Druk i oprawa: Drukarnia Wydawnictw Naukowych Sp. z o.o. w Łodzi

6..... Kultura pracy menedżera

5. KULTURA PODEJMOWANIA DECYZJI PRZEZ MENEDŻERA A STYL KIEROWANIA

<i>(Ryszard Jurkowski)</i>	99
5.1. PODEJMOWANIE DECYZJI PRZEZ MENEDŻERA	
– uwarunkowania prawne i kulturowe	99
5.2. POJĘCIE, REGULACJA PRAWNA I STRUKTURA DIALOGU SPOŁECZNEGO	104
5.3. TRÓJSTRONNA KOMISJA ds. SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH	106
5.4. ZWIĄZKI ZAWODOWE	112
5.5. RADA PRACOWNIKÓW	117
5.6. EUROPEJSKA RADA ZAKŁADOWA	121
Reasumując.....	127
Literatura	128

6. TRUDNE DECYZJE MENEDŻERA SPRAWDZIAN WIEDZY O LUDZIACH

<i>(Łukasz Goryszewski)</i>	131
Reasumując.....	141
Literatura	142

7. PARTNERSTWO ROZWOJOWE PRZEZ COACHING MENEDŻERA

A STYL KIEROWANIA <i>(Agnieszka Król)</i>	143
7.1. COACH, COACHING – zagadnienia wprowadzające	144
7.2. TYPY I RODZAJE COACHINGU	146
7.3. RÓŻNE ROLE COACHA	148
7.4. WIZERUNEK I AUTORYTET COACHA – MENEDŻERA	152
7.5. STANDARDY PROFESJONALNEGO COACHINGU	154
7.6. DOBRY COACH– profil kompetencyjny	156
Reasumując.....	158
Literatura	160

8. O MORALNOŚCI W ZARZĄDZANIU I JEJ BRAKU

<i>(Waldemar Stelmach)</i>	161
Reasumując.....	174
Literatura	175

9. HUMANIZACJA PRACY A ZADANIA POLITYKI KADROWEJ

<i>(Jerzy Osmelak)</i>	177
9.1. HUMANIZACJA PRACY A ZADANIA POLITYKI KADROWEJ	178
9.2. DYREKTYWY NOWOCZESNEJ POLITYKI KADROWEJ	183
9.3. MENEDŻER JAKO WYCHOWAWCA W KULTURZE PRACY	185